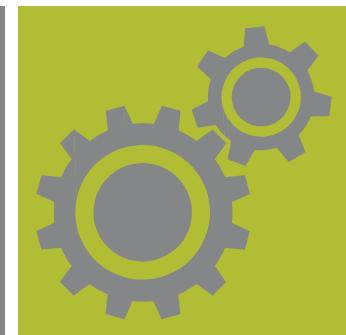
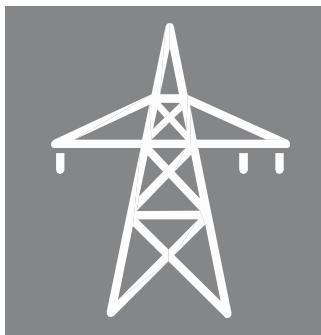
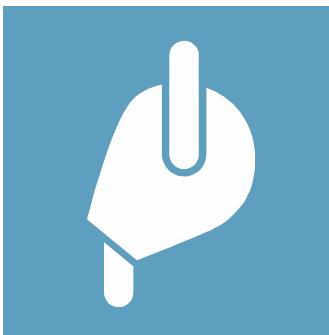


# Vodič za procjenu rizika u malim i srednjim poduzećima

# 10

## Procjena rizika – opći vodič

Prepoznavanje i vrednovanje opasnosti; Poduzimanje mjera



**issa**

INTERNATIONAL SOCIAL SECURITY ASSOCIATION

Sekcija za električnu energiju

Sekcija za željezo i metal

Sekcija za strojeve i sigurnosne sustave

# Vodič za procjenu rizika u malim i srednjim poduzećima

10

Procjena rizika  
– op i vodi

Prepoznavanje i vrednovanje  
opasnosti;  
Poduzimanje mjera



issa

INTERNATIONAL SOCIAL SECURITY ASSOCIATION

Sekcija za elektri nu energiju

Sekcija za željezo i metal

Sekcija za strojeve i sigurnosne sustave



Autori: Karolina Główczyńska-Woelke Mr.sc. Eng., Grzegorz Łyjak Ph.D., NLI, Polska  
Dr. Harald Gruber, ISSA sekcija za metal  
Dipl.-Ing. Šárka Vlková, Mr.sc. Dagmar Mroziewicz, VUBP, Republika česka  
Károly Nagy, MD, OMFI-NLI, Maďarska  
Ing. Mr. Christian Schenk, ISSA sekcija za metal, AUVA Austrija  
MUDr. Zdeněk Šmerhovský, Ph.D., SZU, Republika česka

Preporuka: Upotrijebljene ilustracije su iz knjižice:  
Gruber, Kittelmann, Mierdel  
"Guidelines for Risk Assessment and Risk Reduction",  
Verlag Technik & Information e.K., Bochum, Njemačka, 2009

Produkcija: Verlag Technik & Information e.K.,  
Wohlfahrtstrasse 153, 44799 Bochum, Njemačka  
Telefon +49(0)234-94349-0, Fax +49(0)234-94349-21

Tiskano u Njemačkoj, listopad, 2010

ISBN 978-3-941441-69-9

# Uvodne napomene

Ovaj priručnik je napravljen kao pomoć mikro-, malim i srednjim poduzećima u prepoznavanju opasnosti i procjeni rizika na radnim mjestima. Sigurnost i zaštita zdravlja na radu i njihov razvoj usko su povezani s društvenim i ekonomskim razvojem društva i zauzimaju visoko mjesto među prioritetima država članica EU.

Europski propisi zahtijevaju da se mjerama zaštite na radu osigurava i poboljšava zaštita zdravlja i sigurnost radnika na radnom mjestu. Mjere zaštite zdravlja i sigurnosti na radu trebaju se provesti prije nego se na radnom mjestu pojave specifični rizici.

Zajedno s racionalnom i optimalnom upotrebom sredstava, procjena rizika je od presudne važnosti. Zato je procjena rizika i zakonska obveza poslodavca i osnovni proces kojim se osigurava potrebna razina sigurnosti i zaštite zdravlja radnika na radu.

Jedna od najvažnijih EU direktiva je Okvirna direktiva 89/391/EEZ o sigurnosti i zdravlju radnika na radu. Države članice EU moraju primijeniti Okvirnu direktivu. Najvažniji zahtjev te direktive za poslodavce je provesti procjenu rizika.

**Procjena rizika je ključni instrument za provođenje sigurnosti i zaštite zdravlja na radu. Pri primjeni mjera poslodavac mora, u skladu s rezultatom procjene rizika, uzimati u obzir sve dostignute vezane za mjerne zaštite.**

Ovaj priručnik je podijeljen na sljedeće poglavlje:

- Procjena rizika – zakonska obveza**
- Pojmovnik**
- Metodologija**
- Prepoznavanje opasnosti**
- Procjena i vrednovanje rizika**
- Smanjenje rizika  
(odabir i poduzimanje mjera)**

## Dodatak: Primjeri procjene rizika

Posebni nacionalni aspekti, vezani uz tematiku ovog priručnika, mogu se vidjeti u odgovarajućim zakonskim propisima u poglavljiju „Nacionalni aspekti“.

Na temelju ovog dokumenta u ovoj seriji priručnika posebno su obraćene sljedeće teme:

### Buka

**Opasnosti koje nastaju od strojeva i druge radne opreme**

**Kemijske štetnosti**

**Opasnosti od padova**

**Opasnosti od eksplozija**

**Opasnosti od vibracija koje se prenose na cijelo tijelo i na rukšake**

**Ručno prenošenje tereta**

**Psihičko opterećenje na radu**

# 1. Procjena rizika – zakonska obveza

Procjena rizika je niz logih koraka koji na sistematičan način omogućuju analizu i vrednovanje rizika. Postoje mnogi načini i metode koji se koriste za prepoznavanje opasnosti i procjenu rizika, a svaki od njih ima neke prednosti i nedostatke. Zato je izbor prikladnog postupka vrlo značajan. Kod izbora adekvatne metode treba uzeti u obzir odredene podatke. Oni uključuju svrhu procjene, aktualno stanje u poduzeću, dostupne podatke ili finansijske mogunostti i osobnu sklonost ocjenitelja.

Svaka metoda treba omogućiti jasan uvid u pojedine korake postupka procjene, kako korisnicima rezultata procjene tako i svim zaposlenicima koji mogu biti izloženi riziku.

## Prijedlog 1

Način procjene rizika prikazan u ovom priručniku je operativni postupak koji sadrži analizu opasnosti i vrednovanje rizika.

## Prijedlog 2

Način procjene rizika prikazan u ovom priručniku temelji se na definiciji rizika koja rizik određuje kao kombinaciju vjerojatnosti nastanka štetnog događaja i težine potencijalnih posljedica tog događaja.

Rezultati procjene mogu se koristiti za sprečavanje nastanka opasnih situacija, pripravnost za adekvatnu reakciju i stvarnu akciju. Sustavna procjena rizika omogućuje da se odrede prioriteti pri poduzimanju mjeru, pri čemu mogunost i dodjeli sredstava itd., što dovodi do stalnog poboljšanja i povećanja razine sigurnosti na radu i zaštite zdravlja.

Ovaj opis vodi na najprecizniji i najlakši način daje upute koje poslodavac može lako razumjeti. Cilj mu je da se poslodavcima pruži pomoć kako bi mogli procijeniti da li je neka opasnost značajna, i da li su primijenjene zadovoljavajuće mјere koje razinu rizika učinkovito povećaju.

## 2. Pojmovnik

U priru niku su upotrijebljene sljede e definicije:

**Šteta** – tjelesna ozljeda ili ošte enje zdravlja.

**Opasnost** – potencijalni izvor ozljede ili druge štete. Treba istaknuti da se opasnost može kvalificirati tako da se definira njezino porijeklo (npr. mehani ka opasnost, elektri na opasnost) ili priroda potencijalne ozljede (npr. opasnost od elektro nog udara, opasnost od posjekotina).

**Zaštitne mjere** – mjere kojima se postiže smanjenje rizika, i koje obuhva aju mjere proizvo a a ili konstruktora (siguran dizajn, zaštita od opasnosti, komplementarne zaštitne mjere, uputstva za uporabu) i mjere koje provodi korisnik (npr. sigurni radni postupci, nadgledanje, upotreba dodatnih zaštita, upotreba osobnih zaštitnih sredstava, obuka).

**Rizik** – kombinacija vjerojatnosti nastanka opasnog doga aja i težine posljedi nog ošte enja zdravlja.

**Procjena rizika** – ukupan proces koji sadrži analizu opasnosti i vrednovanje rizika.

**Na in rada** – izvor opasnosti koji je uglavnom odre en tehni kim svojstvima predmeta i radnih alata (dizajn, konstrukcija i veli ina), organizacijom i metodama rada, kao i ponašanjem radnika.

**Mjesto rada** – radni prostor opremljen s radnim alatima u kojima radnik ili skupina radnika obavlja svoje zadatke.

**Radni okoliš** – uvjeti okruženja u kojima se provode radni procesi, a koji su odre eni fizikalnim, kemijskim i biološkim faktorima.

**Zadatak** – specifi na aktivnost koju obavlja jedna ili više osoba tijekom radnog procesa.

### 3. Metodologija

U ovom poglavlju opisani su principi metodologije procjene rizika, koji su temeljeni na europskoj normi EN ISO 14121-1 o procjeni rizika. Slika 1 prikazuje metodologiju procjene (analiza i evaluacija koraka postupka) i smanjenja rizika.

Cilj cijelog procesa procjene rizika i primjene preventivnih mjera je smanjiti rizik na prihvatljivu razinu, a to je stupanj rizika pri kojem su mogu i gubici povezani s odre enom opasnoš u prihvatljivi.

#### Korak 1:

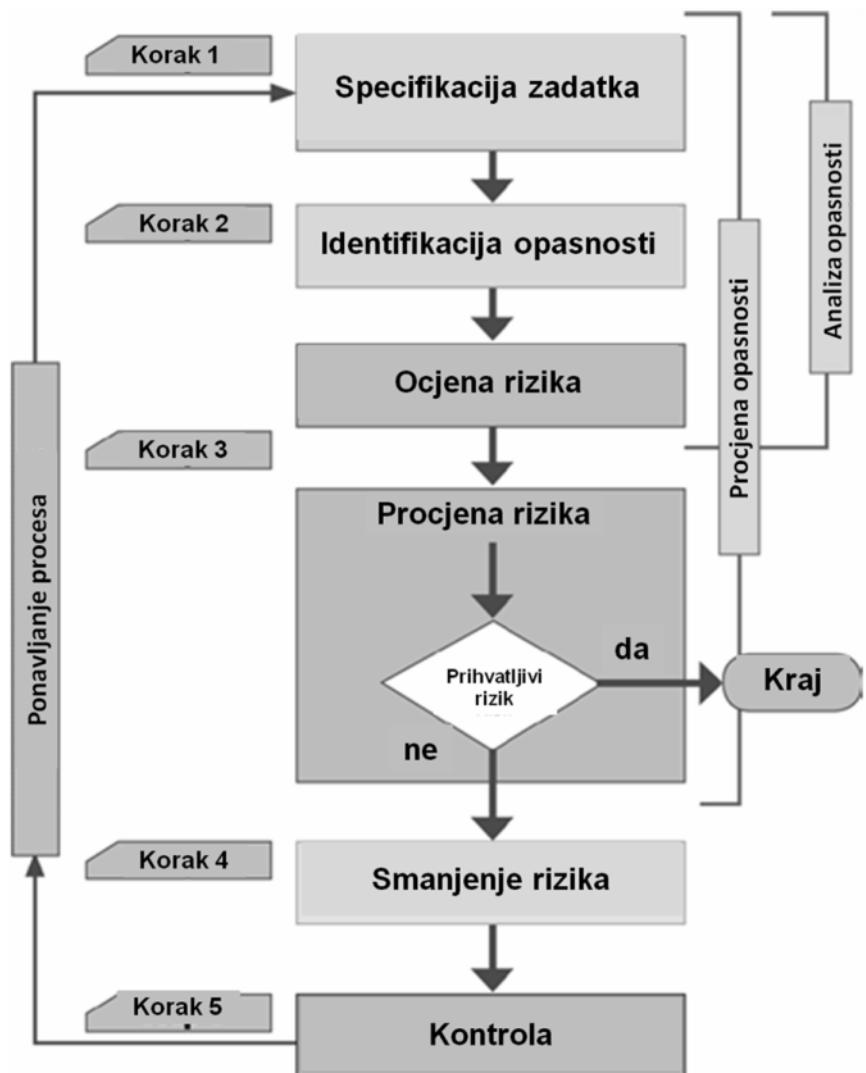
##### Opis zadatka

Prvi korak procjene rizika na radu sastoji se od prikupljanja potpunih i najnovijih informacija koje se odnose na vrstu zadatka koju radnik izvodi, na na in izvo enja zadatka, radne uvjete, strojeve i alate, te zaštitne mjere koje su ve u uporabi. Tijekom prikupljanja informacija bitno je voditi ra una o svim zadcima, uklju uju i one koji se izvode izvan uobi ajenog radnog mesta, uzimaju i u obzir sva mesta gdje se rad izvodi (stacionarna i mobilna mesta rada).

Prikupljanje informacija o opasnostima uklju uje:

- promatranje provo enja zadatka na odre enom mjestu rada i izvan njega – uklju uju i na in rada, radne strojeve i alate, kao i organizaciju rada

- promatranje radne okoline, npr. prisutnost radnika drugih poslodavaca, koji mogu utjecati na sigurnost na radu, vremenski uvjeti
- razgovore s radnicima
- analizu raspoloživih dokumenata:
  - tehni ke specifikacije strojeva i alata (sa ciljem usporedbe sa injeni nim stanjem na mjestu rada)
  - upute za konkretno mjesto rada
  - rezultati ispitivanja i analize štetnih imbenika (prašina, buka),
  - sigurnosno-tehni ki listovi za kemikalije,
  - dokumenti o nesre ama na radu i profesionalnim bolestima
- informacije o uzrocima prekida rada
- informacije o ponavljaju im ljudskim pogreškama.



Slika 1: Metodologija procjene i smanjenja rizika

## Korak 2:

### Prepoznavanje opasnosti

Najvažnija faza u procesu procjene rizika na radu sastoji se od prepoznavanja svih opasnosti, koje mogu uzrokovati nepoželjne u inke (ozljede i druge štetne posljedice za zdravlje, materijalne gubitke i druge vrste gubitaka, kao na primjer izgubljene sposobnosti).

Kod provedbe ove faze treba odgovoriti na sljedeća pitanja:

- **ŠTO predstavlja opasnost?**
- **TKO je izložen opasnosti?**

U tom smislu sljedeći alati mogu biti od pomoći:

- kontrolne liste, npr. liste pripremljene za pojedine tehnološke procese i uvjete proizvodnje ili za različite vrste opasnosti
- metode, kao što su analiza rada s aspekta sigurnosti, koja se sastoji od opisa i svrhe zadataka koje obavljaju radnici, popisa aktivnosti i radnih operacija te utvrđivanja opasnosti povezanih s izvođenjem svake aktivnosti.

Gore spomenuti alati mogu se razvijati u samom poduzeću. Pri tome je neophodno voditi brigu o svim područjima i procesima gdje se otkriva opasnost.

## Korak 3:

### Procjena i vrednovanje rizika

Procjena rizika sastoji se od utvrđivanja u inke aktivirane opasnosti i vjerojatnosti da se opasnost aktivira.

Nakon toga, kod vrednovanja rizika odlučuje se da li treba ili ne poduzeti mjeru, te kako brzo ih treba poduzeti sa svrhom smanjenja ili eliminiranja rizika.

Prema EN ISO 14121-1, kod vrednovanja rizika trebalo bi se uzeti u obzir:

- sve osobe koje mogu biti izložene opasnosti,
- vrstu, u estalost i vrijeme izloženosti,
- odnos između razine izloženosti i u inaka,

- ljudske faktore (me uljudski odnosi, psihološki aspekti, itd.),
- prikladnost zaštitnih mjera,
- mogu nast izbjegavanja ili zaobilazeњa zaštitnih mjera,
- mogu nast stalnog provo enja zaštitnih mjera.

U ovoj fazi mora se procijeniti je li rizik prihvatljiv. Ako se smatra da su radni uvjeti sigurni, ne moraju se poduzeti daljnje aktivnosti.

S druge strane, ako se razina rizika povezana s obavljanjem zadatog zadatka ne može prihvatiti, potrebno je poduzeti aktivnosti sa svrhom smanjenja rizika.

## Korak 4:

### Smanjenje rizika (odabir i poduzimanje mjera)

Ovisno o razini procijenjenog rizika na radnom mjestu, potrebno je planirati i provoditi u inkovite preventivne mjere.

Njihov cilj je eliminirati ili minimalizirati postoje i rizik, a u isto vrijeme ne stvarati nove opasnosti.

Temeljna pravila pri odreivanju preventivnih mjera obuhva aju sljede e:

- tehni ke mjere koje eliminiraju ili smanjuju opasnost na njihovom izvoru (mjere primijenjene na samom izboru opasnosti su naju inkovitije i uglavnom se sastoje od automatizacije i mehanizacije radnih procesa),
- kolektivna zaštitna oprema,
- organizacijske mjere,
- osobna zaštitna oprema.

Faza planiranja trebala bi dati odgovore na dva pitanja:

- **Ho e li poduzete mjere dovesti do o ekivanog smanjenja razine rizika na radnom mjestu?**
- **Ne e li primijenjena rješenja stvoriti nove opasnosti?**

U fazi primjene planiranih mjera treba odrediti osobu (ili više osoba) odgovornu za nadzor:

- pravilne primjene odabralih mjera,
- provedbe obuke za odgovaraju u primjenu planiranih mjera,
- stalnog provo enja mjera, da bi se osigurala prihvatljiva razina rizika.

## Korak 5:

### Nadziranje

Preventivne mjere se trebaju primijeniti i koordinirati na nivou cijelog poduzeća.

Ovaj pristup je osigurati osnovu za razvoj u inkovitog sustava upravljanja rizikom, koji će se temeljiti na dostupnosti informacija i usklađenosti aktivnosti.

Dodatna korist ovakve organizacije preventivnih aktivnosti je sustavna kontrola koja se odnosi na:

- poduzimanje odgovarajućih mjer,
- postizanje prethodno postavljenog cilja (eliminiranje ili smanjenje rizika),
- u inkovito funkcioniranje primijenjenih rješenja u određenom vremenskom razdoblju.

Zato će biti potrebno provoditi periodične preglede da bi se osiguralo da se ne javljaju nove opasnosti ili da se što brže otkriju.

Nije praktično odrediti to ne periodne u kojima će se provoditi pregledi funkcionalnosti primijenjenih mjer, jer se radni uvjeti mogu dinamički mijenjati.

Tako se mogu uvoditi novi strojevi, zamijeniti tvari ili materijale koji se koriste s novim, primijeniti nove tehnologije, promijeniti organizaciju rada i radnih postupaka.

Preporuka je da se provesti nadzore radnih uvjeta u svim gore navedenim situacijama.

Kao i kod dokumentiranja drugih faza procesa procjene rizika, i ova faza bi se također trebala zaključiti s dokumentom koji potvrđuje da su postignuti zadani i planirani ciljevi.

Podaci navedeni u takvom dokumentu su naročito zanimljivi za radnika kojeg se direktno tiče i zato bi mu se obvezno trebali pristupiti.

## 4. Prepoznavanje opasnosti

Opasnosti se mogu otkriti i odrediti:

- prospektivno, direktnim metodama (npr. obilascima, intervjuima) ili
- retrospektivno, indirektnim metodama (npr. istraživanjem nesreća, analizom bolesti koje su povezane s radom).

Prioritet je sprječavanje nesreća na radu, profesionalne bolesti i bolesti u svezbi s radom. Prepoznavanje opasnosti i predviđanje opasnih situacija se provodi na sljedećem način:

### 1. Prepoznavanje relevantnih opasnih imbenika (onih koji uzrokuju ozljede i bolesti) koji prevladavaju na radnom mjestu ili prijevode na konkretne aktivnosti.

Sve opasnosti, štetnosti i napori kojima bi mogli biti izložiti radnici na radnom mjestu moraju se prepoznati. Slika 2 prikazuje glavne i osnovne opasnosti.

### 2. Utvrđivanje izvora opasnosti

Cilj je odrediti izvor i uzrok mogućih opasnosti.

### 3. Određivanje opasnih uvjeta ili situacija

Opasni uvjeti ili situacije su okolnosti na radnom mjestu koje omogućuju da opasnost može stvarno djelovati na

radnika i uzrokovati oštete zdravlja (može li imbenik koji uzrokuje ozljedu ili bolest utjecati na radnika?). Tako se moraju razmotriti mogući izvori ljudske greške (izostavljanje, previranje ili zaboravljanje sigurnosnih ure a i postupaka, itd.).

### 4. Sagledavanje potreba posebnih skupina

Individualne potrebe pri radu posebnih skupina radnika se moraju razmotriti – npr. mladi radnici ili pripravnici, stariji radnici, trudnice, hendikepirane osobe, strani radnici koji ne govore poznato lokalni jezik.

### 5. Prikupljanje informacija

Prikupljanje potrebnih informacija može biti određeno npr. nacionalnim pravilima, normama i propisima (zakoni, odredbe, propisi o sprječavanju nesreća, tehnička pravila, itd.) utvrđenim od strane države ili osiguravatelja za nesreće na radu, koji se moraju uvažavati (npr. granične vrijednosti kemikalija na radnom mjestu).

U slučaju ako takve smjernice, pravila ili propisi postoje, oni se moraju poštivati (pogledati poglavljje "Nacionalni aspekti").

1.		1.1 nezaštićeni pokretni dijelovi strojeva	1.2 dijelovi s opasnim površinama	1.3 pokretna transportna sredstva, pokretna radna oprema	1.4 nekontrolirani pomeri ni dijelova	1.5 pad, poskliknute, spotaknute, izvrtanje noge	1.6 pad s visine		
2.		2.1 strujni udar	2.2 električni luk	2.3 elektrostatski naboj					
3.		3.1 plinovi	3.2 pare	3.3 aerosoli	3.4 tekućine	3.5 krute tvari			
4.		4.1 patogeni mikroorganizmi (npr. bakterije, virusi, gljivice)	4.2 alergogene i toksične tvari - proizvodi mikroorganizama						
5.		5.1 opasnost od požara krutih tvari, tekućina, plinova	5.2 eksplozivna atmosfera	5.3 eksplozivne tvari					
6.		6.1 vrući materijali/površine	6.2 hladni materijali/površine						
7.		7.1 buka	7.2 ultrazvuk, infrazvuk	7.3 vibracije cijelog tijela	7.4 vibracije ruka-šaka	7.5 neionizirajuće zrajenje	7.6 ionizirajuće zrajenje	7.7 elektromagnetska polja	7.8 negativan tlak, nadtlak

8.		8.1 klimatski uvjeti	8.2 osvjetljenje, rasvjeta	8.3 utapanje				
9.		9.1 teški dinami ki rad	9.2 dinami ki rad koji optere uje samo jedan dio tijela	9.3 stati ki rad	9.4 kombinacija stati kog i dinami kog rada			
10.		10.1 nedovoljno osmišljeni radni zadaci	10.2 nedovoljno osmišljena organizacija rada	10.3 neprimjereni socijalni i društveni uvjeti	10.4 neadekvatni uvjeti na mjestu rada i u radnom okolišu			
11.		11.1 od ljudi	11.2 od životinja	11.3 biljaka i proizvoda od povr a				
Ostale opasnosti								

**Slika 2: Klasifikacija opasnosti**

# 5. Procjena i vrednovanje rizika

## 5.1 | Procjena rizika

Procjena rizika je postupak kojim se ocjenjuje kombinacija vjerojatnosti da se neka šteta dogodi i težine te štete.

Procjena rizika uključuje sljedeće parametre:

stupnjevanje vjerojatnosti da se neka opasnost aktivira odnosno realizira (stupnjevanje može biti kvalitativno ili kvantitativno)

prikaz posljedica realizacije opasnosti

određivanje utjecaja odnosno razine rizika

vrednovanje ukupne točnosti procjene opasnosti.

Razina rizika se procjenjuje određivanjem intenziteta njegovog utjecaja, a na temelju toga se određuju prioriteti rješavanja. Postoje tri imbenika koji utječu na razinu rizika:

priroda opasnosti (koja pokazuje hoće li se problemi vjerojatno dogoditi),

opseg rizika, koji je kombinacija ozbiljnosti odnosno težine mogućeg utjecaja i veličine odnosno broja onih kod kojih je moguć utjecaj,

vremensko određivanje utjecaja rizika (kada i koliko dugo će se utjecaj osjećati).

Iako se vrednovanje rizika smatra subjektivnom procjenom, ipak je moguće mjeriti razinu ili opseg rizika. Vrednovanje rizika se može izvršiti kvantitativno ili kvalitativno.

**Kvantitativne značajke rizika** su na primjer:

podaci o izmjerenoj izloženosti  
količini tvari koja se koristi  
u estalost izloženosti  
u estalost oboljevanja ili smrtnosti.

**Kvalitativne značajke rizika** mogu biti:

vrste zdravstvenih u inaka  
procijenjena u estalost izloženosti  
mjesto izvora opasnosti.

Obje, i kvantitativne i kvalitativne komponente rizika trebaju biti dovoljno sveobuhvatne kako bi jasno odredile sve elemente koji utječu na razinu rizika. U slučaju da se izloženost (fizičke štetnosti, kemijske tvari, radno vrijeme, itd.) može kvantificirati, mora se kvantificirati!

### Kvantitativna procjena rizika

Kvantifikacija rizika na radu ovisi o prirodi samog rizika, mogući nastići mjerjenja izloženosti i odgovarajućim normama i mjerilima. Tri komponente rizika su:

1. Frekvencija
2. Vjerojatnost
3. Posljedice.

Esto se ove komponente mogu izraziti brojem faktorima, pa se tako može dobiti kvantitativna procjena rizika. Ti faktori za pojedine komponente rizika mogu biti:

1. Frekvencija se može procijeniti na temelju podataka o razini prijašnje izloženosti ili zapisa o incidentima.
2. Vjerojatnost ili šansa da će se neki dogoditi može se procijeniti

npr. na skali od 0 do 1, gdje 0 zna i da nema šanse da se događaj dogodi, a 1 zna i da je apsolutno sigurno da će se dogoditi.

3. Posljedice izloženosti određene opasnosti mogu biti:

broj izgubljenih života ili broj ozljeda  
težina oštete enja zdravlja  
(manja ozljeda, profesionalna bolest,  
trajna invalidnost, itd.)  
troškovi štete.

Ograničenje kvantitativne procjene rizika je da ne uzima u obzir našu

individualnu i subjektivnu percepciju opasnosti.

Kvantitativna procjena opasnosti je također osnovica rangiranja mjera.

### Kvalitativna procjena rizika

Kako pokazuje sam naziv, kvalitativna procjena rizika koristi kvalitativne metode, pa je zbog toga subjektivna i nije sklon različitim interpretacijama i raspravama. Postoje različite metode procjene rizika na radnim mjestima. Ovdje se prikazuje jedna metoda koja se može koristiti.

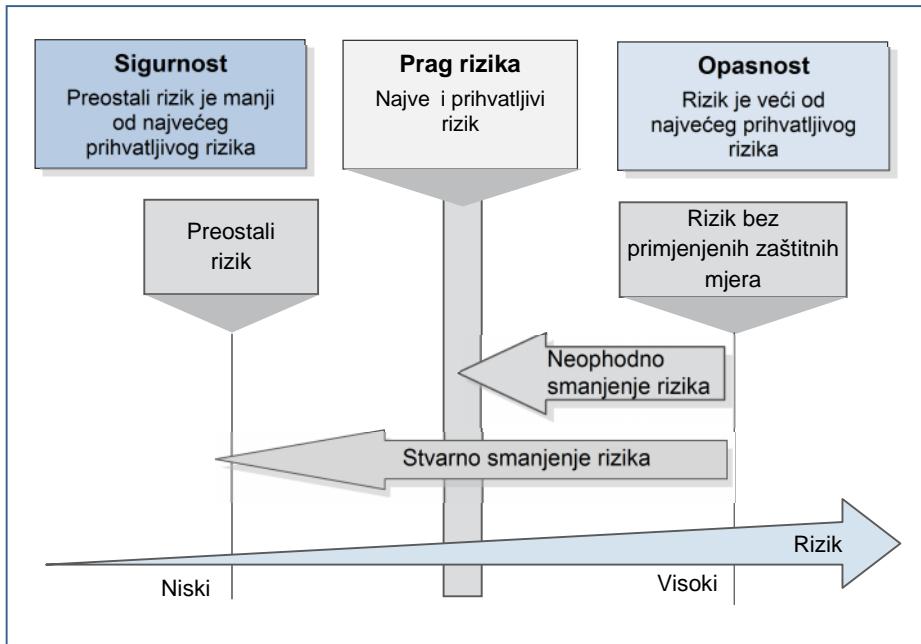
**Matrica kvalitativne procjene rizika (primjer)**

Posljedica	Vjerojatnost nastanka štete			
	gotovo nemoguće	malo vjerojatno	moguće	gotovo sigurno
manje porezotine, naturenja, nagnje enja (ozljede koje zahtijevaju prvu pomoć – nema gubitka radnog vremena)				
ozljeda s posljedicom nesposobnosti za rad (izgubljeno radno vrijeme < 8 dana)				
teža tjelesna ozljeda, profesionalna bolest				
smrtna ozljeda				
skupna ozljeda sa smrtnim ishodom				

## 5.2 | Vrednovanje rizika

Nakon procjene rizika, na temelju utvrđene razine rizika, utvrđuju se da li je potrebno smanjenje rizika ili već postoji prihvatljiva razina sigurnosti i zaštite.

Ako rizik **nije prihvatljiv**, mora se izvršiti smanjenje rizika (slika 3).



Slika 3: Veza između sigurnosti i rizika

## 6. Smanjenje rizika (Odabir i poduzimanje mjera)

Cilj smanjenja rizika je da se osmisle ili prona u postupci koji će smanjiti izloženost na minimum, bez obzira da li je opasnost fizikalna, kemijska, biološka, ergonomска ili psihosocijalna. Strategije smanjenja rizika bi mogle uključivati izbjegavanje rizika, optimiranje, zadržavanje i transfer rizika.

Osnovni razlozi za primjenu mjera za smanjenje rizika su:

- zaštita sigurnosti i zdravlja izloženih radnika,
- zaštita drugih radnika i ljudi na koje mogu utjecati rizici nastali tijekom radnog procesa,
- osiguranje udobnosti i sigurnosti radnika,
- usklađenost sa zakonskom regulativom,
- smanjenje zagađenja okoliša,
- minimiziranje ekonomskog gubitka, sirovina, proizvoda.

Bez obzira na razlog, mjere moraju biti realistične i ekonomične. U mnogim slučajevima postoji nekoliko mogućih rješenja koje se moraju uzeti u obzir pri odabiru mjera za smanjenje rizika na prihvatljivu razinu.

### Prioriteti pri odabiru mjera

Pri određivanju prioriteta za odabir mjera, moraju se razmotriti sljedeća osnovna pravila:

**Otklanjanje ili minimizacija rizika** mora biti prvo rješenje, što znači da se mora dati prednost tehničkim i organizacijskim mjerama u odnosu na mјere povezane s ponašanjem (Slika 4 na strani 18).

Prema tome, prioriteti pri odabiru mjera su:

1. **Eliminacija**
  2. **Supstitucija**
  3. **Tehničko rješenje** (sigurnosne naprave, ventilacija, izolacija, itd.)
  4. **Individualno rješenje** (izobrazba, obuka, osobna zaštitna sredstva)
1. **Eliminacija:** Najbolje rješenje, ali u mnogim slučajevima rizik se ne može (potpuno) eliminirati.
  2. **Supstitucija:** Npr. u slučaju opasnih tvari – zamjensko sredstvo ima manju toxicnost. Može se pojaviti problem da supstituent nema isti u inak i rezultat kao prethodno (opasnije) sredstvo.
  3. **Tehničko rješenje:** Vjerojatno se najčešće koristi. Prednosti su sposobnost sprečavanja ili smanjenja utjecaja opasnosti putem fizike zapreke ili mogućnosti izolacije radnika od utjecaja sredstava.
  4. **Individualno rješenje:** Ono se temelji na ponašanju ovjeka i njegovoj težnji za uspjehom.

Individualna rješenja su dosljedna i ispravna upotreba osobnih zaštitnih sredstava (OZS) kao što su respiratori, rukavice, izme, nao ale, štitnici ili pomagala za zaštitu sluha.

Individualne se mjere primjenjuju na rizike preostale nakon provedbe koraka 1, 2 i 3, tj. nakon supstitucije, eliminacije i tehničkih rješenja.

### Napomena:

Organizacijske mjere, kao npr. rijetka izloženost, rotacija radnika i adekvatan odabir radnog mesta, dobro održavanje i higijena, pranje i zdravstveni nadzor, rasporevanje poslova, važne su kao sporedne mjere.



1. Izbjegi / eliminirati / smanjiti opasnost na izvoru; promijeniti svojstva izvora opasnosti



2. Mjere koje se odnose na sigurnost (prostorna odvojenost od izvora)



3. Organizacijske mjere (ograničenje trajanja izloženosti)



4. Upotreba osobne zaštitne opreme (prostorno odjeljivanje radnika)



5. Mjere koje se odnose na način ponašanja (npr. izobrazba)

Slika 4:  
Prioriteti pri  
odabiru  
mjera za  
smanjenje  
rizika

# Dodatak 1 – Primjeri procjene rizika

## Uvod

Slijedeći primjeri daju uvid kako se praktički može izvršiti procjena rizika. Oni pokazuju postupak „korak po korak“, tj. tijek procesa procjene. Osnovna svrha prikaza ovih primjera nije sadržaj analize, već postupak procjene rizika.

Prikazana su dva primjera;

rad u uredu kao primjer stacionarnog radnog mjeseta i održavanje uz upotrebu ljestava (npr. izmjena električne žarulje) kao primjer nestacionarnog radnog mjeseta.

### Primjer 1: Procjena rizika uredskog radnog mjeseta

Kratki opis: Ured s tri radne stanice, tri osobe koje rade 8 sati na dan.

#### Korak 1 – Opis zadatka

U prvom koraku moraju se ustanoviti radni uvjeti pri radu u redu. To se u zadanom slučaju može uiniti:

u razgovoru sa zaposlenicima promatranjem koje vrši stručnjak zaštite na radu korištenjem opisa zadanog posla.

#### Korak 2 – Prepoznavanje opasnosti

Na temelju podataka prikupljenih korakom 1 moraju se prepoznati opasnosti prisutne pri obavljanju radnog zadatka. Pri tome mogu biti od pomoći i kontrolne liste (npr. ISSA

prirodnici, vidjeti poglavje „Uvodne napomene“), norme (npr. EN norme), te zakoni i smjernice.

U zadanom primjeru prepoznavanje opasnosti temelji se naročito na sljedećim imbenicima:

- raspored i položaj radnog mjeseta,
- klimatski imbenici prostora (temperatura, vlažnost, brzina strujanja zraka),
- osvjetljenje prostorije i radnog mjeseta,
- aparat za gašenje požara, izlaz za nuždu.

Tijekom postupka prepoznavanja opasnosti u našem su primjeru našli sljedeći nedostaci odnosno opasnosti:

1. dva monitora su nepravilno smještena (ispred prozora), jedan od zaslona postavljen je previsoko
2. na jednom radnom mjestu osvjetljenje je preslabo (manje od 300 Lux-a)
3. raspored radnih mjeseta bi se trebao poboljšati i prilagoditi ergonomskim potrebama.

#### Korak 3 – Procjena i vrednovanje rizika

Procjena rizika: Kvantificirati vjerojatnost i težinu posljedica te njihovom kombinacijom odrediti razinu rizika.

Vrednovanje rizika: Vrednovati odnosno ocijeniti prihvatljivost rizika i na temelju toga odrediti postoji li potreba da se rizik smanji.

U ovom sluaju detaljno **vrednovanje rizika** nije potrebno, jer nema prijete e opasnosti za zdravlje i život radnika. Osim toga, praktični koraci za smanjenje rizika se mogu lako provesti. S obzirom na to, na dva se temeljna pitanja može zadovoljavaju e odgovoriti bez detaljne analize za **vrednovanje rizika**.

Kolika je vjerojatnost da se dogodi svaka od mogu ih posljedica (ozljeda, bolest)?

Koji napor i ulaganja se trebaju poduzeti da bi se na zadovoljavaju i na smanjio rizik?

#### **Korak 4 – Smanjenje opasnosti**

Uzimaju i u obzir ispitane opasnosti (korak 2) sljede e mjere za smanjenje rizika su mogu e:

1. promjena položaja dva monitora tako da stoje paralelno s prozorima, drvena kutija na kojoj stoji jedan od monitora se treba odstraniti tako da monitor bude postavljen na odgovaraju oj visini koja nije iznad razine oiju,
2. nabava stolne svjetiljke radno mjesto ije osvjetljenje je preslabo,
3. treba se pobrinuti da se uzmu u obzir ergonomski aspekti kod preure enja ureda koje e se izvršiti za etiri mjeseca.

Nadalje, obuka o ergonomiji, ergonomskom položaju tijela i primjerenom ponašanju pri radu treba se provoditi redovito, dva puta godišnje.

#### **Korak 5 – Kontrola (Nadziranje u inkovitosti)**

Mjesec dana nakon primjene mjera stru njak zaštite na radu treba

prekontrolirati jesu li se poduzete mjere i promjene još uvijek primjenjuju i pitati zaposlenike je li im trenutna situacija odgovara. Nakon planiranog preure enja ureda potrebno je provesti se još jednu kontrolu. Razgovore sa zaposlenicima i povratne informacije o situaciji na radnom mjestu neophodno je provoditi redovito.

#### **Primjer 2:**

##### **Radovi na održavanju na ljestvama**

Kratak opis: Radnik na održavanju, koji obavlja poslove koriste i ljestve, npr. mijenja elektri ne žarulje, obavlja manje popravke.

Radno mjesto: cijelo poduze e.

#### **Korak 1 – Opis zadatka**

Prema opisu posla i dodatnim izjavama radnika i njegovog nadre enog utvr uje se da se na ovom radnom mjestu obavljaju razli iti radni zadaci. Za ovaj primjer razmatra se samo aktivnost "rad na ljestvama". Utvr uje se prosje no radno dnevno vrijeme na ljestvama – u zadanom sluaju oko 2 sata.

#### **Korak 2 – Prepoznavanje opasnosti**

Upotreboom kontrolne liste iz ISSA brošure "Opasnosti od padova" (pogledati poglavlje 2 u toj brošuri), ispitivanjem radne opreme i promatranjem radnika moglo bi se otkriti sljede e opasnosti:

1. kod nekih poslova ljestve stoje na mjestima prolaza,
2. na ljestvama se radi dugo vrijeme te se obavlja težak rad (bušenje)
3. cipele nisu posebno prikladne za rad na ljestvama

4. na nekim mjestima u poduze u s visokim stropovima spomenute ljestve nisu dovoljno duga ke, što se "rješava" tako da radnik na ljestve stane previsoko.

### **Korak 3 – Procjena i vrednovanje rizika**

U ovom sluaju provodi se detaljna procjena i vrednovanje rizika kako bi se ustanovilo koji prioriteti se moraju postaviti i koje mjere je potrebno primijeniti uzimaju i u obzir utvreni rizik. Mora se odgovoriti na tri sljede a pitanja:

Koliko je vjerljivatna nezgoda? (jedan faktor je i vrijeme provedeno na ljestvama)

Kolika bi bila težina mogu e ozljede? (u sluaju "padanja s ljestvi" ozbiljnost ozljede je op enito velika)

Koje mjere i intervencije se moraju poduzeti za zadovoljavaju e smanjenje rizika?

Primjenom postupka procjene rizika iz brošure "Opasnost od padova" (pogledati poglavlje 3) utvr ena je razina rizika 3 koja zna i da su mjere odmah potrebne.

### **Korak 4 – Smanjenje rizika**

Za etiri opasnosti otkrivene u koraku 2 i vrednovane u koraku 3, planirane su i provedene sljede e mjere:

1. pristup mjestima prolaza je ograni en pomo u upozoravaju ih traka, dodatne organizacijske mjere: rad u takvim zonama treba se provoditi samo za vrijeme op enito manjeg broja prolaza
2. korištenje mobilne skele za duže rade umjesto ljestvi
3. radniku su nabavljeni specijalne radne cipele protiv sklizanja
4. nabavljeni su (duže) ljestve

### **Korak 5 – Kontrola**

#### **(Nadziranje u inkovitosti)**

Prva dva tjedna nakon što su mjere poduzete, radnik je pod nadzorom svojeg nadre enog koji se informira o subjektivnim poboljšanjima i prihvativosti mjera od strane radnika.

Stru njak zaštite na radu kao i nadre ena osoba obavljaju redovitu obuku (dva puta godišnje) i razgovore s radnicima o primjenjenim mjerama.

U Republici Hrvatskoj primjenjuju se odredbe Pravilnika o izradi procjene opasnosti (NN 48/97, 114/02, 126/03, 144/09)), koje utvrđuju način i postupak izrade procjene rizika, sadržaje procjene, podatke na kojima se mora temeljiti procjena, uvjete obnove i revizije, te uvjete koje moraju zadovoljavati poslodavci i druge ustanove pri izradi procjene.

Prema navedenom pravilniku procjena opasnosti treba sadržavati:

- Opće podatke o poslodavcu, uključujući i podatke o članovima radne skupine za procjenu, sudjelovanju predstavnika radnika i Odbora za zaštitu na radu i podatke o ovlaštenoj ustanovi u slučaju kada procjenu provodi vanjska ustanova.
- Podatke o postojećem stanju, koji obuhvaćaju opis tehnoloških procesa, popis opasnih radnih tvari, organizaciju rada i izloženost opasnostima na pojedinom radnom mjestu, broj ozljeda na radu i profesionalnih bolesti te dokumente i izvore podataka potrebnih za procjenu.
- Analizu i procjenu prikupljenih podataka u okviru kojih se utvrđuju usklađenost postojećeg stanja sa zakonskim zahtjevima i primjena osnovnih i posebnih mjera zaštite na radu te se procjenjuje razina rizika preostalog nakon primjene mjera.
- Plan mjera za smanjivanje razine opasnosti koji mora, osim samih mjera, sadržavati rokove i osobe odgovorne za njihovo izvršenje.
- Priloge koji obuhvaćaju popis poslova za koje je potrebno provesti osposobljavanje za rad na siguran način, poslova s posebnim uvjetima rada, popis opasnih kemijskih tvari, strojeva i uređaja s povećanim opasnostima, popis radnih prostora za koje postoji obveza ispitivanja radnog okoliša i popis poslova na kojima se moraju upotrebljavati osobna zaštitna sredstva.

## Kontakti na nacionalnoj razini

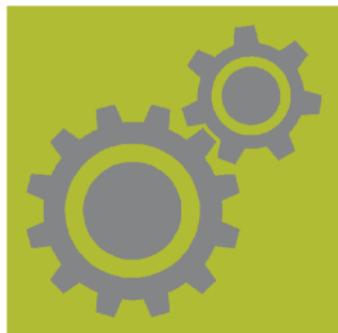
---

Hrvatski zavod za zaštitu zdravlja i sigurnost na radu  
Radoslava Cimermana 64a, 10020 Zagreb

[www.hzzsr.hr](http://www.hzzsr.hr)

[hzzsr@hzzsr.hr](mailto:hzzsr@hzzsr.hr)

U izradi priru nika sudjelovale su sljede e me unarodne sekcije ISSA-e. Kod njih su tako er dostupne dodatne informacije:



#### **ISSA Sekcija za željezo i metal**

Op a ustanova za osiguranje od nesre a Ured za me unarodnu suradnju  
Adalbert-Stifter-Strasse 65  
1200 Be - Austria  
Tel: +43 (0) 1-33 111-558  
Fax: +43 (0) 1-33 111-469  
E-Mail: issa-metal@auva.at

#### **ISSA Sekcija za elektri nu energiju**

Stru na udruga za elektro-tekstilnu i finu mehaniku  
Gustav-Heinemann-Ufer130  
50968 Köln - Njema ka  
Tel: +49 (0) 221-3778-6007  
Fax: +49 (0) 221-3778-  
196007  
E-Mail:  
electricity@bgetem.de

#### **ISSA Sekcija za strojeve i sigurnosne sustave**

Dynamostrasse 7-11  
68165 Mannheim - Njema ka  
Tel: +49 (0) 621-4456-2213  
Fax: +49 (0) 621-4456-2190  
E-Mail: info@ivss.org



#### **Croatian Institute for Health Protection and Safety at Work**

R. Cimermana 64a  
10020 Zagreb  
Croatia  
Tel: (+385 1) 6558705, 6558703, 5577498, 5577499  
Fax: (+385 1) 6558704  
[www.hzzsr.hr](http://www.hzzsr.hr); [hzzsr@hzzsr.hr](mailto:hzzsr@hzzsr.hr)

**www.issa.int**

Kliknite na “**Prevention Sections**” ispod “**Quick Links**”